

أوقاف  
الهيئة العامة للأوقاف  
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF



جامعة أكسفورد  
برنامج الاستثمار الاجتماعي

# نحرص على تزويدك بالأدوات الإستراتيجية والعملية لتحقيق عوائد مالية وبيئية واجتماعية

خلال السنوات القليلة الماضية ، شهدنا تحولاً كبيراً في التصور العام لدور الأعمال والمجتمع. فلم تعد قيمة المساهمين في شركة ما هي المقياس الكامل للنجاح ، بل أصبح هناك الآن إجماع متزايد على أن هذا النهج يمكن أن يؤدي إلى ضرر على المدى القصير لأنه يهمل العواقب الاجتماعية والبيئية لأنشطة الشركات.

و يجب أن لا نغفل أن هنالك ازدياد ملحوظ في الوعي حول دور الأعمال وأهميته في المساهمة الإيجابية لحل المشاكل مثل الفقر والجوع.

يتوقع أنه بحلول عام 2025 ، قد تصل قيمة سوق الاستثمار الاجتماعي العالمي إلى 500 مليار دولار، مما يولد عوائد مالية وابتكارات في مجالات حيوية مثل التعليم والإسكان والرعاية الصحية والمياه النظيفة والطاقة البديلة.

برنامج أكسفورد للاستثمار الاجتماعي يساعد في جعلك جزءاً من هذا الاتجاه. فسواء كنت صاحب مؤسسة خيرية أو رجل أعمال ، فإن هذا البرنامج سيساعدك في الإبحار في هذا القطاع الجديد والمعقد. و سنزودك بالأدوات التي يمكنك تطبيقها، وندعمك في تطوير مخطتك للاستثمار من أجل التأثير الاجتماعي الأمثل.

انضم إلينا الان.

جايل بيترسون  
مديرة برنامج

ألكس نيكولس  
المدير الأكاديمي

## “الاستثمار الاجتماعي هو وسيلة لجعل المال شيء أجمل”

جيرري باور،  
رئيس قسم الأبحاث  
شركة M&C Saatchi World Services



# الأدوات النظرية والعملية للاستراتيجيات الفعالة

مديرة البرنامج جايل بيترسون



## لماذا تم تطوير هذا البرنامج؟

في السنوات الأخيرة ، هناك موجة اهتمام كبيرة في الاستثمار الاجتماعي، ولكن قلة قليلة من الناس قد طورت الخبرة اللازمة لتطبيق ذلك بفعالية.

يجب أن تكون قادرًا على تحديد الاستثمارات الصحيحة في البيئات غير التقليدية. يجب أن يكون هناك تفاهم مشترك بين جميع أصحاب المصلحة حول التوقعات وآلية القياس. وعلى الرغم من وجود خبراء استثمار فممايزال معظمهم جديد في مجال الاستثمار الاجتماعي.

يستهدف برنامج أكسفورد للاستثمار الاجتماعي جميع المعنيين في الاستثمار الاجتماعي ، سواء المستثمرين (الأفراد والمؤسسات) و المستفيدين والمستشارين. يبحر البرنامج بالمشاركين من خلال شرح مفصل لجميع القضايا التي ينطوي عليها الاستثمار الاجتماعي، ويوفر لهم الأدوات العملية والتدريب لمساعدتهم على تطوير وتنفيذ استراتيجيات فعالة.

## ماذا سوف أتعلم؟

مهما كان دورك ، ستتعلم كل ما تحتاجه للمشاركة في تطوير وتنفيذ إستراتيجية فعالة للاستثمار الاجتماعي، وسيضمن ذلك الاطلاع على مرئيات ووجهات نظر جديدة.

إذا كنت معتاداً على دعم المشاريع الاجتماعية أو البيئية من خلال المنح ، فعليك البدء في التفكير أكثر في ما يسمى برأس المال المجازف Venture capital وكيفية النظر إلى المنظمات من حيث قيمها ورسالتها وقدرتها على تحقيق التغيير الاجتماعي بنفس قدرتها على تحقيق عائد استثماري. سيقدم أعضاء هيئة التدريس نظرة عامة واسعة عن المجال و ستتعرف على المفاهيم النظرية المهمة.

يعتمد البرنامج أيضًا على خبرات مؤسسات مثل Big Society Capital و Bridges Fund و Management و Calvert Foundation و Aavishkaar و Vox Capital لتزويدك بالأدوات العملية التي يمكنك تطبيقها فوراً لعقد الصفقات. سوف تتعلم كيفية بناء شراكات عبر القطاعات الخاصة والعامة والمجتمع المدني والقطاعات الخيرية ، وتطوير البنية التحتية التنظيمية والثقافة المناسبة.

## خلال البرنامج

البرنامج قائم على النقاش الحوار. على الرغم من أننا قد نقدم المفاهيم النظرية من خلال عرض تقديمي مباشر ، إلا أن التعلم الحقيقي يأتي عندما يطرح المشاركون أسئلة ويتحدثون عن كيفية ارتباط النظرية بتجاربهم (أو مناقضتها) لها.

توقع إجراء الكثير من المناقشات الجماعية بالإضافة إلى إجراء تحقيق تفصيلي لدراسة حالات بقيادة ممارسين متمرسين. ستنظر بعين الاعتبار ناقدة إلى أهدافك وتنتقي أيها تتناسب مع نظام الاستثمار الاجتماعي الأمثل ، بالإضافة إلى اختبار أسلوب قيادتك وفعاليتك في المواقف المعقدة.

على مدار الأسبوع ، ستستخدم المعرفة التي تكتسبها لتطوير خطة عمل شخصية لك وملخص لاستراتيجيتك المستقبلية، وسيتم تطويرها ونقدها جماعياً.

الأهم من ذلك ، ستكون هناك العديد من الفرص، للتعلم من الآخرين - المشاركين وأعضاء هيئة تدريس الأكاديمية والممارسين - الذين لديهم اهتمامات في هذا المجال.

## ما المختلف في هذا البرنامج؟

هذا هو البرنامج الوحيد في العالم الذي يغطي جميع جوانب الاستثمار الاجتماعي من وجهة نظر جميع أصحاب المصلحة. ويوفر فهماً واسعاً للقطاع ككل ، بالإضافة إلى دعم المشاركين في تطوير الاستراتيجيات وخطط العمل الخاصة بهم..

خلال الأسبوع ، سيتم تغطية الموضوعات بعمق كبير وبكافة التفاصيل. فهو يجمع بين كبار العلماء في مجالات ريادة الأعمال الاجتماعية ، والتمويل ، والتغيير الاجتماعي ، ويستند إلى البحوث التجريبية الرصينة لاقتراح الحلول والمنهجيات التي لها تأثير واضح.

لكنه ليس مجرد برنامج أكاديمي. فسيتم دعوة رواد الصناعة والخبراء من أربع قارات لتبادل الأفكار والخبرات المباشرة من عملهم على أرض الواقع.

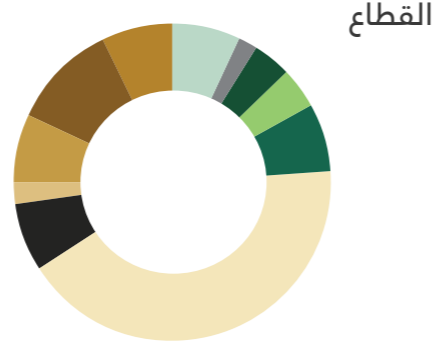
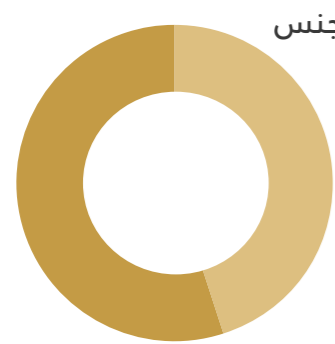
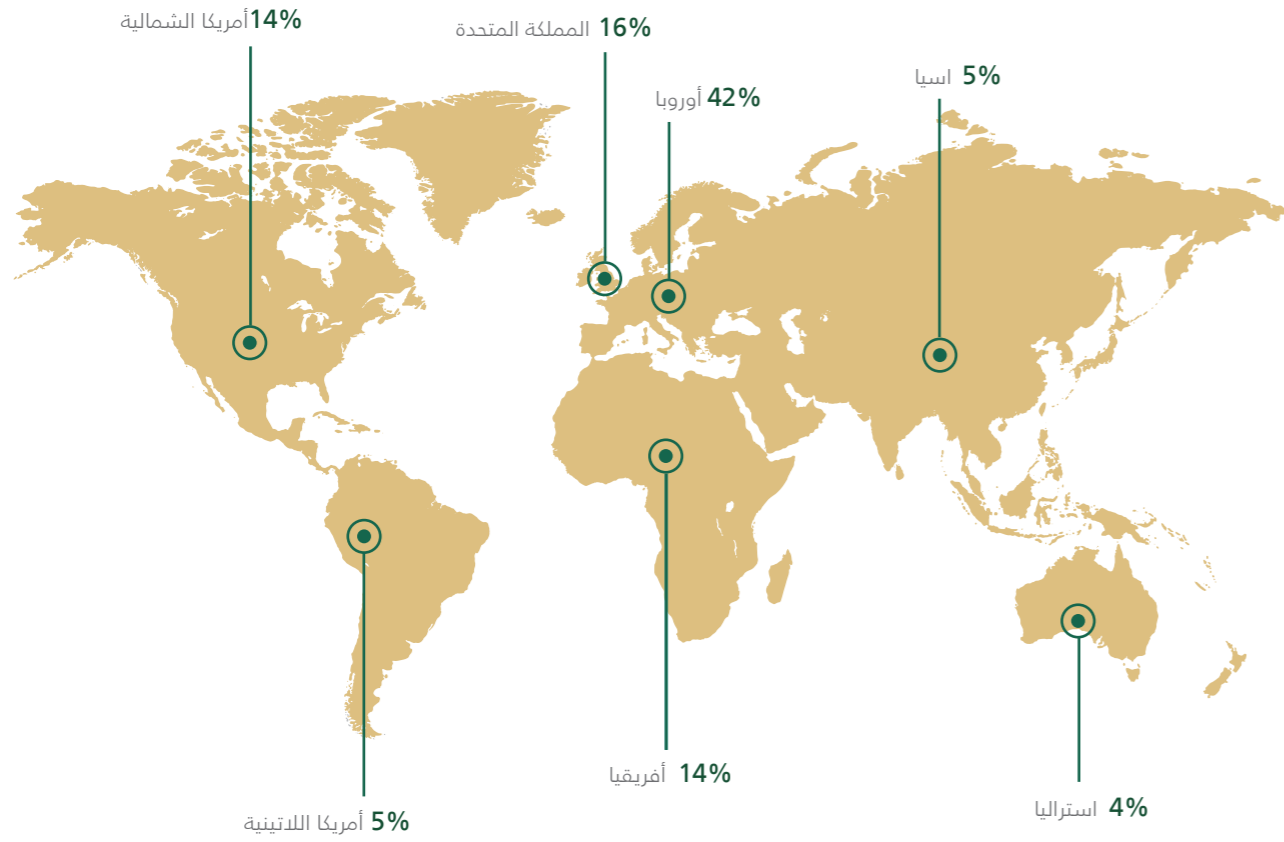
يتعلم المشاركون أيضًا من بعضهم البعض: مع الأشخاص القادمين من قطاعات مختلفة ومن جميع أنحاء العالم ، فهي فرصة ثمينة لتطوير علاقات مهنية جديدة وأن يصبحوا جزءاً من مجتمع متمم مكرس لدعم التغيير الاجتماعي والبيئي.

إريك هينسل  
مؤسس شريك، ومستشار الاستثمار الاجتماعي  
Sustainable Square  
الإمارات العربية المتحدة

لدى أعضاء هيئة التدريس معرفة تطبيقية مباشرة من الميدان . إذا كنت معنياً في مجال التأثير الاجتماعي ، فسيكون هذا البرنامج مفيداً وسيساعدك على بناء شبكة من المحترفين النشطين ذوي النوايا الحسنة



## من أين يأتي المشاركون؟



## هل هذا البرنامج مناسب لي؟

نعم ، إذا كنت ترغب في تطوير المهارات العملية اللازمة لتنفيذ الاستثمارات التي من شأنها أن تقدم مساهمة إيجابية في برامج المجتمع وتؤدي إلى نتائج اجتماعية ومالية ملموسة. سيساعدك أيضًا إذا كنت تريد فهم النظام الإيكولوجي للاستثمار، وتكون قادرًا على تحديد مقترحات الاستثمار المناسبة، وهيكل الصفقات لتحقيق أقصى قدر من الفعالية.

من المحتمل أن تستفيد من هذا البرنامج إذا كنت:

- واقف أو مستثمر اجتماعي يقود مؤسسة تعمل في استثمارات ذات صلة
- خبير مالي مشارك في الاستثمارات ذات التأثير
- مدير صندوق الاستثمار الاجتماعي
- ممثل لمؤسسة خيرية تعمل على تطوير استراتيجية الاستثمار الاجتماعي
- مسؤول تنفيذي من مؤسسات تمويل ، أو مؤسسة أبحاث، أو شركة عالمية ، أو منظمة متعددة الأطراف ، أو هيئة حكومية
- محام أو محاسب أو مصرفي أو مستشار للقطاع الخيري



المسميات الوظيفية للمشاركين السابقين:

الشركة	المسمى الوظيفي
Oxfam	مدير البرنامج - برنامج الاستثمار الاجتماعي
Advent International	رئيس قسم التطوير والتسويق
European Investment Bank Pictet Asset Management	المشرف على إدارة الالتزام و صناديق الاستثمار المشتركة
PGGM	المشرف على المبيعات
Private Sector Health Alliance of Nigeria	مستشار استراتيجي في العمل الخيري
Silicon Valley Education Foundation	المدير التنفيذي للعمليات
Thomson Reuters Foundation	نائب الرئيس للشؤون المالية والعمليات
BNP Paribas	مدير سياسة التواصل
Morgan Stanley	مؤسس ورئيس مجلس الإدارة وكبير مديري المحافظ الاستثمارية
The World Bank	ناظر وقف
Cisco	مستثمر خاص
USAID	مدير عمليات الاندماج والاستحواذ
Saudi Aramco	مدراء و رؤساء إدارات
Triple Jump	رئيس إدارة المسؤولية الاجتماعية
KPMG	باحثون لدراسة الدكتوراه

## رأي مشارك

سوزيت دومفريس  
رئيسة مجلس الإدارة  
والرئيس التنفيذي، JP Dumfries،  
Economic Development Corporation

” كنت أتطلع إلى إنشاء صندوق استثمار اجتماعي لكن خبرتي هي في التنمية الاقتصادية. لذلك أردت فهم كيفية إنشاء هذا الصندوق و إدارته، و كيفية ضمان تحقيق أهدافي بتوليد التأثير الاجتماعي على الرغم من أننا نعمل أيضا للربح؟

أهم ما تعلمته من البرنامج هو فكرة تحويل النموذج من ماذا تستثمر؟ إلى ما الذي تستثمره من أجله؟

أتاح لي البرنامج تحدي نفسي لإيجاد الأسباب الملحة التي تجعلني أمول برنامج ما. إننا نواجه تحديًا حقيقيًا في التفكير من خلال ما هي الأهداف الأساسية، وما الذي نحاول حقًا تحقيقه، وما المنهجية الأنسب لذلك.

”



## من يقدم البرنامج؟



البروفيسور أليكس نيكولس  
أستاذ الريادة الاجتماعية في  
كلية سعيد للأعمال ، جامعة  
أكسفورد

أستاذ الريادة الاجتماعية في كلية سعيد للأعمال ، جامعة أكسفورد بصفته أحد باحثين مركز سكول لمبادرات الريادة الاجتماعية (Skoll Centre for Social Entrepreneurship) في عام 2004 ، ساعد الدكتور المركز على تطوير صورة عالمية في البحث وتعليم ريادة الأعمال الاجتماعية. يغطي بحثه العديد من المجالات الرئيسية في ريادة الأعمال الاجتماعية والابتكار الاجتماعي ، وهو يبحث حاليًا في التدفقات المالية التي تستفيد منها المؤسسات الاجتماعية. يسعى هذا البحث إلى: توضيح القضايا المحيطة بالاستثمار الاجتماعي . أليكس هو محرر كتاب "ريادة الأعمال الاجتماعية: نماذج جديدة من التغيير الاجتماعي المستدام" (مطبعة جامعة أكسفورد ، 2006) . وهو أول كتاب يتناول الأعمال الريادية الاجتماعية الرئيسية من كبار الأكاديميين وواضعي السياسات والممارسين. وبقى الكتاب العلمي الأكثر استشهادًا في هذا الموضوع. يركز أحدث مؤلفاته على التمويل (مطبعة جامعة أكسفورد ، 2015) وهو أول حساب شامل لسوق التمويل الاجتماعي الناشئ على مستوى العالم ، ويشمل مجموعة من الفصول التي تغطي العديد من الموضوعات الرئيسية بما في ذلك سندات التأثير الاجتماعي والمخاطر الاجتماعية والعائد ، وقياس التأثير الاجتماعي ، والتمويل الجماعي ، والتمويل الإسلامي ، والتمويل البيئي ، وجدول أعمال السياسة العامة.



جايل بيترسون  
الزمالة من كلية سعيد  
للأعمال ، جامعة أكسفورد

تتمتع جايل بيترسون بأكثر من 25 عامًا من الخبرة كخبير استراتيجي و فاعل خير ومستشار موثوق للمستثمرين الاجتماعيين في جميع أنحاء العالم. لقد قامت بإدارة وتقييم أكثر من 12 مليار دولار من الاستثمارات الاجتماعية. تشمل خبرتها استراتيجيات لتكوين الثروات للتخفيف من حدة الفقر ، ووضع أطر قيادية مدروسة لمعالجة المشكلات المعقدة ، وقياس التأثير .

تعمل حاليًا على كتاب "جيد ، سيء ، شرير: فن ، علم العطاء" الذي يدرس الاتجاهات الناشئة في الاستثمار الاجتماعي والاستثمار الاجتماعي في اقتصادات الولايات المتحدة والمملكة المتحدة. ويستند هذا إلى إجراء مقابلة مع 1000 من الأفراد المشاركين في المجال.

قادت جايل الفريق الذي قام بتطوير المناهج الدراسية الخاصة بمعهد Council on Foundation's Global Grantmaking Institute قامت بتدريس استراتيجيات الاستثمار الاجتماعي حول العالم ، بما في ذلك مؤخرًا 300 مستثمر اجتماعي جديد في الصين.

## رأي مشارك

فيرونیکا كولوندام  
المؤسس والرئيس التنفيذي  
لمؤسسة YCAB ،  
وهي مؤسسة إندونيسية غير ربحية  
تركز على تنمية الشباب. حصلت على  
جائزة القائد العالمي الشاب من  
المنتدى الاقتصادي العالمي

لقد أعطاني البرنامج مصدر إلهام لبدء أول صندوق للتنمية الاجتماعية في إندونيسيا ، وهو نتيجة مبهرة للغاية! باعتبار YCAB مؤسسة غير هادفة للربح ، تحتاج المؤسسة إلى أن تظل وثيقة الصلة بقطاع المانحين و فاعلي الخير، ونحن نشهد المزيد والمزيد من التطور في العطاء ، ليس فقط كعمل خيري ، ولكن أيضًا كاستثمار. يمثل الاستثمار الاجتماعي دمجا بين العالمين الاجتماعي وعالم الأعمال، إنه اندماج يعطي الأمل. في أكسفورد ، تعلمت الكثير عن النظام البيئي بأكمله ، رواد الصناعة والمبتكرين ، وكيفية قياس التأثير ، وعلمتني دراسة الحالات الكثير حول ما يمكن وما لا يمكن عمله. أعطاني البرنامج مصدر إلهام لتطوير منتج استثماري جديد و مؤثر لمؤسسة YCAB، مع التركيز على الصحة والتعليم والتمكين الاقتصادي.

احصل على فرصة لمناقشة وتطوير استراتيجية الاستثمار الاجتماعي مع رواد عالميين وخبراء وزملاء.

سوف تتعلم كيفية:

- تحديد وتنفيذ الصفقات التي تحقق عوائد مالية واجتماعية وبيئية
- إدارة الصراعات في شبكات معقدة من أصحاب المصلحة
- بناء الكفاءات الثقافية لتشجيع المشاركة المجتمعية
- قياس الأثر
- اكتشاف الاستثمارات المؤثرة المبتكرة حول العالم

## لمؤسستك

- خطة عمل لمؤسستك يمكنك تنفيذها على الفور
- المعرفة لتطوير البنية التحتية التنظيمية والثقافية لإدارة برامج الاستثمار عالية التأثير.
- استمرار التعلم من خلال سلسلة مستمرة من ندوات الويب مع قادة الفكر العالمي
- من خلالك ، ستتمكن مؤسستك من الوصول إلى شبكة دولية متمامية من مؤسسات القطاعين العام والخاص ، وفاعلي الخير، ورجال الأعمال والمؤسسات الاجتماعية.

## شبكات أكسفورد

عند الانتهاء من البرنامج ، ستصبح مؤهلاً للحصول على عضوية مدى الحياة في شبكة خريجي أكسفورد للأعمال (OBA) ، وهي شبكة خريجي الأعمال العالمية الرسمية بجامعة أكسفورد ، كلية سعيد للأعمال.

مع وجود أكثر من 10000 عضو ، يعيشون في 129 دولة حول العالم ، تعد شبكة OBA حقاً مجتمع أعمال عالمي.

- الوصول لدليل OBA وشبكة OBA ، وأدوات للتواصل مع الخريجين والطلاب في جميع أنحاء العالم
- دعوات إلى مجموعة واسعة من المناسبات الأكاديمية والشبكات والاجتماعية ، والاشتراك في النشرة الإلكترونية الشهرية
- فرص للانضمام إلى فروع OBA الإقليمية في جميع أنحاء العالم ، وشبكات أكسفورد للأعمال التجارية أو الصناعية
- الوصول إلى موقع شبكة OBA الذي يحتوي على الأخبار والموارد والبحوث ذات الصلة من الجامعة

## رأي مشترك

تعمل ايتفو انغولو في إدارة الالتزام لدى Canadian Imperial Bank of Commerce (CIBC) وهي عضو في مجلس إدارة صندوق قرص مجتمع مونتريال ، وتشارك بنشاط في منظمة غير حكومية في جمهورية الكونغو الديمقراطية



أنا مهتمة بكيفية الاستفادة من رأس المال لمواجهة أكثر التحديات والفرص العالمية إلحاحاً في القرن الحادي والعشرين.

إذا كنا ملتزمون بالتغيير، فينبغي أن تكون لدينا الشجاعة لطرح الأسئلة الصعبة حول أدوارنا ومواجهة الوضع الراهن. على سبيل المثال ، كثيراً ما نسمع أن أفريقيا ستنهض، ولكن لا يزال الفقر واسع الانتشار ، وانتهاكات حقوق الإنسان متوطنة.

عزز برنامج التأثير الاجتماعي في تطوير المهارات المطلوبة لعمل مع المجتمع وإيجاد طرق للقيام بالأمور بشكل أفضل ، ونقل عملنا إلى مستويات أعلى. أنا أستكشف كيف يمكننا توفير أنواع جديدة من التمويل للنساء في أفريقيا وتعزيز فرص القيادة حتى يمكن سماع أصواتهن.







“ نحن جميعا رواد  
الآن. هناك مجال  
كبير للابتكار...  
والجميع يحاول صنع  
حلول خاصة بهم. ”

دانييل إيزو  
مؤسس شريك والمدير التنفيذي  
Vox Capital Brazil

## Skoll Centre for Social Entrepreneurship

مركز Skoll هو كيان أكاديمي رائد للنهوض بالمشاريع الاجتماعية في جميع أنحاء العالم. يشجع المركز التحول الاجتماعي المبتكر من خلال التعليم والبحث والتعاون.

ساعد الدكتور أليكس نيكولز المركز على تطوير صورة عالمية في مجال البحث والتدريس وأعماله تصب مباشرة في برنامج أكسفورد للتمويل الاجتماعي.

### المنتدى العالمي Skoll لريادة الأعمال الاجتماعية

هو برنامج لمؤسسة Skoll ويتم إنتاجه بالاشتراك مع مركز Skoll للريادة الاجتماعية في كلية سعيد للأعمال. يعد المنتدى منبراً رئيسياً ودولياً لتسريع منهجيات تنظيم المشاريع والحلول المبتكرة لكثير القضايا الاجتماعية إلحاً في العالم.

كل عام في أكسفورد ، يجتمع 900 مندوب متميز من القطاعات الاجتماعية والمالية والخاصة والعامّة لمدة ثلاثة أيام للمناقشات وجلسات العمل التي تهدف إلى ابتكار وتسريع وتوسيع نطاق الحلول للتحديات الاجتماعية.

[www.skollworldforum.org](http://www.skollworldforum.org)

### يحقق مركز Skoll هذا من خلال:

**تطوير المواهب :** يقدم المركز تعليماً على مستوى عالمي للخريجين ويوفر للطلاب المهارات اللازمة للجمع بين منهجيات السوق والابتكار الاجتماعي.

**البحوث :** يجري المركز أبحاثاً تساهم في نظرية الريادة الاجتماعية وتطبيقاته العملية لمواجهة التحديات العالمية الحرجة مع تطوير ودعم شبكة من الأكاديميين والممارسين لنشر هذه المعرفة على مستوى العالم.

**إنشاء مركز تعاوني :** يربط المركز رجال الأعمال الاجتماعيين بقيادة الفكر والجهات الفاعلة الرئيسية في الأعمال والحكومات والعمل الخيري لتعزيز التأثير الاجتماعي.

أوقاف

الهيئة العامة للأوقاف  
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF

