



أوقاف  
الهيئة العامة للأوقاف  
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF



# الحوكمة في قطاع الأوقاف

أفضل الممارسات في  
حوكمة الأوقاف



## مقدمة

سيتعلم المشاركون في البرنامج التدريبي أُطر الإدارة الفعالة للأوقاف والحوكمة لزيادة فعاليتها وتعزيز استدامتها وتحقيق أقصى قدر من الأثر. حيث أن الإدارة الجيدة، والحوكمة أمور لا غنى عنها لتحقيق التنمية المستدامة من خلال ضمان رفع مستوى دخل الوقف. للوصول إلى ذلك يجب ضمان إدارة صناديق الوقف والأصول المتاحة بطريقة تحافظ على قيمتها الأصلية وزيادة قيمتها مع الوقت.

## ملخص البرنامج التدريبي

### القضايا القانونية والتنظيمية التي تحكم الأوقاف

إدارة الوقف: التأكيد على مبادئ إدارة الوقف السليم، بما في ذلك إدارة المخاطر والشفافية والمساءلة والحوكمة المبنية على الممارسات الجيدة على المستوى الكلي

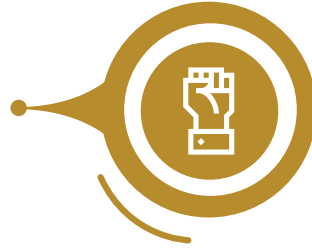
### إنشاء إطار عمل رسمي للحوكمة:

تقديم قضايا الشفافية والحوكمة المتعلقة بالأوقاف  
تحديد دور ومسؤوليات ( ناظر الوقف ) و (هيئة الأوقاف)  
دور مجلس النظارة

تطوير مدونة قواعد السلوك لتحديد القواعد اللازمة لنظام الوقف للعمل بنية حسنة و رعاية أثمانية تصب في مصلحة المانحين و المستفيدين  
تعزيز المشاركة مع أصحاب المصلحة المعنيين و بناء سياسة اتصال فعالة لإدارة هذه العلاقات

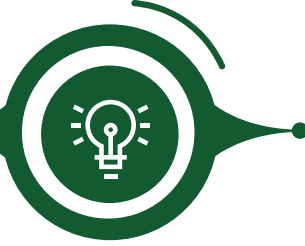
الرقابة المالية الداخلية  
الشفافية والإبلاغ في إدارة الوقف

# أهداف البرنامج التدريبي



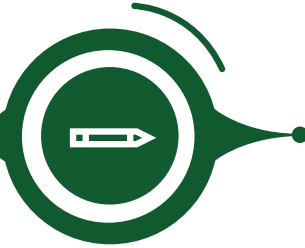
تغيير الطريقة التي يفكر بها  
مديرو الأوقاف حول الأموال التي  
يديرونها

إنشاء نموذج أكثر استدامة وأكثر  
توجهاً نحو العمل



فهم الشفافية و تحديات الحوكمة  
المتعلقة بالأوقاف

مراقبة التأثير عند إدارة واستثمار  
أموال الأوقاف



## الفئة المستهدفة

أعضاء مجالس النظارة  
في الأوقاف

الهيئات الرقابية

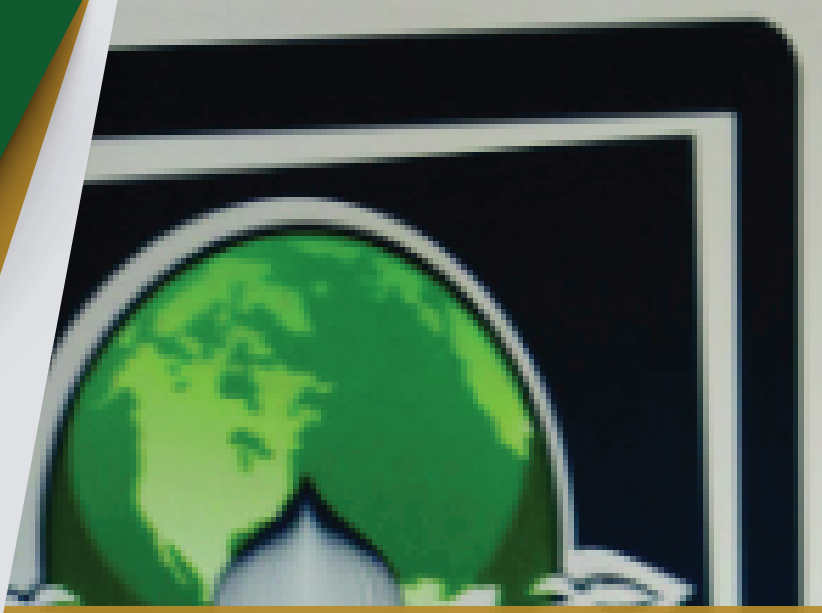
مديرو أعضاء الإدارات  
القانونية و الموارد  
البشرية و التخطيط  
الاستراتيجي

المدرء التنفيذيون في  
مؤسسات المنح الخيري

ممثلو العوائل  
التجارية من أصحاب  
الأوقاف

أمناء الأوقاف

مديرو إدارة التميز  
المؤسسي



## الجهة المنفذة

تأسست مبادرة بيرل في عام ٢٠١٠ بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة للشراكات، وهي منظمة خليجية رائدة يقودها القطاع الخاص وتهدف إلى تعزيز ونشر ثقافة وممارسات المساءلة والشفافية.

وتسعى مبادرة بيرل إلى تشجيع وتعزيز التعاون بين قادة الأعمال الإقليميين والعالميين والمؤسسات الدولية والجهات الحكومية وغيرها من المبادرات في منطقة الخليج بهدف ترسيخ قيم القيادة الإيجابية ومشاركة المعارف والخبرات، بما يضمن التأثير إيجابياً على مجتمع الأعمال والطلاب في المنطقة. وفي إطار تعاونها مع الاتفاق العالمي للأمم المتحدة وشركائها من الشركات، تلتزم المبادرة بتطبيق معايير أفضل في مجالات هامة تشمل الحوكمة المؤسسية، وأفضل ممارسات محاربة الفساد، والتنوع في الفرق الإدارية ومجالس الإدارة؛ وأفضل ممارسات إعداد التقارير، والتطوير الأخلاقي للمهارات القيادية.

eating a Culture

## المدرّب



### د. إسماعيل بن إبراهيم الجريوي

عضو هيئة تدريس العلوم القانونية في قسم القانون - كلية الملك فهد الأمنية

دكتوراه في القانون من جامعة نيوكاسل في المملكة المتحدة  
تخصّص العقود الدولية 1432هـ، عضو هيئة تدريس  
العلوم القانونية في قسم القانون - كلية الملك فهد الأمنية،  
مستشار قانوني سابق - الإدارة القانونية في ديوان وزارة  
الشؤون البلدية والقروية، مستشار قانوني في مجال الأوقاف  
والوصايا في مجال الجوانب القانونية في العمل الخيري  
وتقديم الاستشارات القانونية لعدد من المؤسسات المانحة  
والمساهمة في تأسيس كياناتها وصياغة عقود تأسيس  
شركاتها، ولوائحها.

## معلومات البرنامج

يحصل المتدرب على  
شهادة "ممارس"  
للحوكمة



الدوام  
١٣-١٤ نوفمبر



المدة  
يومان



أوقاف

الهيئة العامة للأوقاف  
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF



# شكراً لكم

الرياض - المدينة الراءدة الرقمية  
طريق الأمير تركي الأول - مبنى رقم CU01

ص.ب : 88200 - الرياض 11662

هاتف: 0118132212

فاكس: +966118132228

البريد الالكتروني: Academy@awqaf.gov.sa