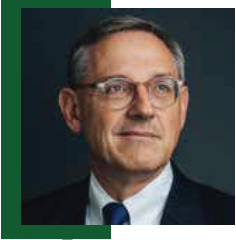




أوقاف
الهيئة العامة للأوقاف
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF



البرنامج التدريبي لجامعة أكسفورد التمويل الاجتماعي



لو كانت هناك حلول بسيطة للتحديات الكبيرة في العالم لكانت طبقت الآن. لكن كما هو الحال مع جميع التحديات المعقدة، لتحديدها يجب علينا اتباع منهج مستمر للبحث والتفكير الإبداعي أو التعاون بين أنواع مختلفة من المنظمات والأفراد في المجتمع. حل التحديات الاجتماعية المعقدة يتطلب منا التفكير والعمل على حد سواء كما يتطلب رأس المال. لا نستطيع أن ننتظر الدعم الحكومي وجمعيات الإغاثة فقط لتزويدنا بالدعم المادي والأفكار المناسبة لحل التحديات كما أننا لا نستطيع الاعتماد على القطاع الخاص دون غيره أيضاً، برنامج الاستثمار الاجتماعي لجامعة أكسفورد سوف ينظر إلى جوانب مهمة للنجاح من خلال تعزيز التعاون و مساعدة الناس على التفكير الخلاق حول كيف يمكن للمصادر المختلفة للتمويل دعم برامج الأثر الاجتماعي المختلف أنواعها في جميع أنحاء العالم

بيتر توفانو
عميد وأستاذ الاقتصاد في جامعة أكسفورد

برنامج أكسفورد للتمويل الاجتماعي

التحديات المعقدة التي تواجه العالم اليوم تتطلب الابتكار، وآليات التمويل التقليدية فشلت في تحديدها ومعالجتها. الابتكار الاجتماعي يحتاج لرأس المال ليبدأ وينمو. والتمويل الاجتماعي يوفر رأس المال اللازم للانطلاق

تعلم

جميع الطرق الممكنة لتوزيع رأس المال لإيجاد الأثر المجتمعي . ابتداءً من المنح والهبات إلى الاستثمارات ذات العائد المرتفع، وتحديد كيف يمكنها العمل سويًا للقيام بصفة مبتكرة وأنواع مختلفة لهيكل التمويل

اكتشف

كيف يمكن أن تستخدم القيادة الموزونة وتدابير السياسات الفعالة لمعالجة عدد من أكثر تحديات العالم تعقيداً

تعمق

في الطرق التي تنفق فيها موارد الاستثمار بشكل استراتيجي وفعال ليكون لها تأثير كبير

اعمل

مع الناس الملتزمة بعمق والتي لديها فضول ورغبة في اكتشاف المزيد في جميع القطاعات والبلدان التي تتوق إلى خلق عالم أفضل

أوجد

استراتيجية التمويل الاجتماعي وخطة العمل الخاصة بك و مناقشتها مع أعضاء هيئة التدريس في أكسفورد، و رواد الصناعة والخبراء من جميع أنحاء العالم



توسيع نطاق أثر العمل الخيري

السؤال الآن: ما الخطوة التالية؟ كيف نوسع نطاق أثر المنظمات لتصنع التغيير على مستوى المدن والبلدان؟ كيف نستخدم رأس المال بطرق غير تقليدية لحل تحديات عالمية مثل تغير المناخ

مديرة البرنامج
غايل بيترسون

لقد أدركنا برنامج الاستثمار في الأثر لمدة خمس سنوات، وواصل طلابنا إنشاء وتشغيل صناديق الاستثمار في الأثر، وإطلاق مشاريع اجتماعية مزدهرة تقدم المساعدة لآلاف الناس في جميع أنحاء العالم

السؤال الآن: ما الخطوة التالية؟ كيف نوسع نطاق أثر المنظمات لتصنع التغيير على مستوى المدن والبلدان؟ كيف نستخدم رأس المال بطرق غير تقليدية لحل تحديات عالمية مثل تغير المناخ؟

سألنا طلابنا عما يريدون وكيف يمكننا مساعدتهم لتوسيع نطاق أثر العمل الخيري؟

لقد وجدنا أنهم يريدون أن يفهموا المزيد عن الأطراف المؤثرة الأخرى في منظومة التأثير الاجتماعي، وخاصةً دور القطاع الحكومي والعمل الخيري.

أرادوا النصائح العملية وسماع تجارب القادة الذين يتعاملون بالفعل مع التحديات المعقدة وخلق التغيير الاجتماعي على كل المستويات ولهذا أوجدنا البرنامج

لماذا
قمتم
بتطوير
هذا
البرنامج؟

أكسفورد جامعة بحثية كبيرة لديها باحثين مميزين وتاريخ طويل فعلى ثمانية قرون، كانت تجمع الأشخاص المختلفين لإجراء نقاشات غنية ومثيرة ساهمت في إحداث التأثير. ستتعلم في أكسفورد عن طريق طرح الأسئلة والنظر في القضايا من خلال مجموعة من الجوانب المختلفة. إنها أيضًا بيئة تشجعك على التفكير بشكل كبير، قد تبدأ بمشروع واحد أو بمجموعة من المشاريع، لكن من خلال الانضمام إلى أشخاص آخرين من جميع أنحاء العالم، يمكنك المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. إن الوجود في أكسفورد يدور حول جمع الناس لخلق التغيير الذي سيقود العالم إلى مكان أفضل

لماذا
يعد
هذا
البرنامج
مختلفاً؟

ماذا سأتعلم من البرنامج؟

هذا برنامج عملي و مكثف ستتعلم فيه كيفية معالجة بعض من أكثر تحديات العالم إلحاحًا باستخدام التمويل الاجتماعي كأداة سنبحث بالتفصيل في أفضل الممارسات الحالية وسننظر في كيفية تطبيق هذه الدروس في مجالك أو قطاعك. فعلى سبيل المثال ، سننظر في كيفية قيام مؤسسة اجتماعية في شرق لندن بتجميع "رابطة اجتماعية" مبتكرة مع أربعة مستثمرين اجتماعيين متباينين مع أطروحة استثمار مختلفة. سوف ننظر في كيفية عمل الجمعيات الخيرية وتفكيرهم المستمر في كيفية استخدام الطيف الكامل لمواردهم من المنح الى محافظ الاستثمار الخاصة بهم لتعظيم الأثر الاجتماعي لرأس المال الخاص بهم وسوف نستكشف كيف يتعامل القطاع الحكومي مع أسواق التمويل الاجتماعي لإصلاح ممارساته وابتكار مالي جديد كجزء من مجموعة عالمية من المبادرات. على نطاق أوسع ، سوف يشجعك البرنامج على التفكير بعمق في كيفية التمويل، و كيف يمكن أن تخلق التأثير من خلال التعاون والابتكار. وأخيرًا ، سوف تنظر أيضًا عن كثب لأدوات القياس والتعرف على أحدث طرق التفكير في تقييم الأثر.

من خلال العمل في هذا البرنامج مع مجموعات صغيرة من المشاركين الآخرين لمناقشة كيفية معالجة هذه التحديات وتطوير خطة عمل يمكنك وضعها قيد التنفيذ و بمجرد عودتك سوف تستمع من المتحدثين من جميع أنحاء الجامعة، خبراء في المالية والقانون والسياسة. سوف نقدم نتائج من دراسة أكاديمية في التمويل الاجتماعي، حيث تمت مقابلة 1000 شخص من الرؤساء التنفيذيين حول كيفية معالجة القضايا المعقدة على نطاق واسع. كما يتميز البرنامج بدراسات لحالات حية مختلفة التي قدمها كبار المديرين التنفيذيين الحاليين الذين هم بالفعل جزء من مشاريع اجتماعية واسعة النطاق الآن. و سوف يساعدك المتحدثين الآخرين على الشعور بالتجربة على مستويات مختلفة ، من مجتمع صغير إلى صناعة، من المحلية إلى العالمية ، بما في ذلك وجهات نظر مختلفة من رواد العمل الخيري والمجتمع المدني.

كيف سأتعلم من البرنامج؟

محتوى البرنامج

يستخدم البرنامج مزيجاً من النظريات، المناقشات والتعلم التجريبي سوف يغطي التدريس مجموعة كاملة من أدوات التمويل الاجتماعي ونماذج التمويل المختلط بما في ذلك العمل الخيري والاستثمار، صناديق المانحين ومناهج جديدة تتضمن نموذج (Jack Ma Trusts) و (Zuckerberg-Chan LLC) وسوف تدرس الأبحاث العلمية مفاهيم مختلفة للاستثمار وتعلم كيفية استخدام التمويل الاجتماعي المختلط

نظرة عامة عن البرنامج

قبل البرنامج

سيكون بإمكانك الوصول للعديد من الدراسات حول العالم حول موضوع الدراسة وذلك يتضمن مقاطع فيديو وندوات عبر الإنترنت من القيادات التنفيذية لتبادل الخبرات ولتوسيع نطاق حلول التمويل الاجتماعي

مخطط البرنامج

- اليوم الأول - الابتكارات العالمية، والتمويل الاجتماعي
- اليوم الثاني- قياس الأثر والتغذية الراجعة على نطاق واسع
- اليوم الثالث - الندوات العالمية المبتكرة
- اليوم الرابع - ابتكارات تغير المناخ والتلوث في بريطانيا
- اليوم الخامس - التكنولوجيا والمالية وسياسات الابتكار

الحالتان الدراسيتان

▲ تأثير قانون المسؤولية الاجتماعية للشركات في الهند على تحسين حياة النساء والأطفال من خلال إنشاء رأس مال جديد من خلال روابط التأثير الاجتماعي والعمل الخيري وتأثير الاستثمار

▲ الإصلاحات في صناعة النسيج لتعزيز رفاهية العمال التي تحقق عوائد تجارية إيجابية من قبل العاملين الأصحاء

التقنية والتمويل لزيادة النطاق

▲ سيكون هناك تركيز على التمويل القائم على التكنولوجيا بما في ذلك نماذج التمويل الجماعي والتمويل المشترك

▲ على مدار الأسبوع ، ستعمل على إنشاء خطة العمل الخاصة بك، والتي ستقدمها للزملاء وأعضاء هيئة التدريس في نهاية الأسبوع. ستقوم بعد ذلك بتحويل الخطة إلى استراتيجية تنفيذ للبدء بمجرد العودة إلى جهة عملك .

بعد البرنامج

سوف تنضم إلى مجتمع ديناميكي من خريجي برنامج تأثير الاستثمار الاجتماعي والبرامج المالية وأعضاء هيئة التدريس، والممارسين الخبراء في مجال الاستثمار الاجتماعي

هناك التعلم المستمر والفرص المختلفة على شكل ندوات عبر الإنترنت، فعاليات وطرق التواصل المختلفة ، كما يمكنك الاستفادة من الشبكات غير الرسمية التي تتيحها لك الجامعة



فوائد التدريب

للمتدرب

▲ ستعود كمتدرب مع خطة عمل للتمويل الاجتماعي لمؤسستك التي يمكنك مشاركتها مع الآخرين ووضعها موضع التنفيذ على الفور

▲ ستعرف كيفية تطوير البنية التحتية التنظيمية وثقافة إدارة المشاريع والبرامج الاجتماعية عالية التأثير التي ستتم دعوتك أنت ومؤسستك إليها

▲ استمر في التواصل من خلال سلسلة مستمرة من الندوات عبر الإنترنت مع قادة عالميين في صناعة التمويل الاجتماعي

▲ ستتمكن مؤسستك من خلالك من الوصول إلى شبكة دولية متنامية من مؤسسات القطاعين الحكومي والخاص والقطاع غير الربحي، وأصحاب المشاريع الاجتماعية

▲ احصل على نظرة استراتيجية لإعادة تقييم تخصيص الموارد ورأس المال، والتأكد من استخدامها على النحو الأمثل للتأثير الإيجابي على أهداف المنظمة

▲ اكتساب فهم شامل لمنظومة التمويل الاجتماعي، ومجموعة من أدوات التمويل الاجتماعي، وكيف يمكنك استخدامها لإنشاء هياكل مبتكرة للصفقات والتمويلات لجذب المستثمرين

▲ الحصول على الثقة في العمل على النطاق اللازم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ويكون لها تأثير طويل المدى.

▲ اكتساب المهارات القيادية اللازمة للتأثير على مختلف أصحاب المصلحة و الناس لحل التحديات المعقدة.

▲ كن جزءاً من شبكة عالمية محفزة وداعمة من الأشخاص الذين يحرصون على مشاركة تحديات التغيير الاجتماعي.

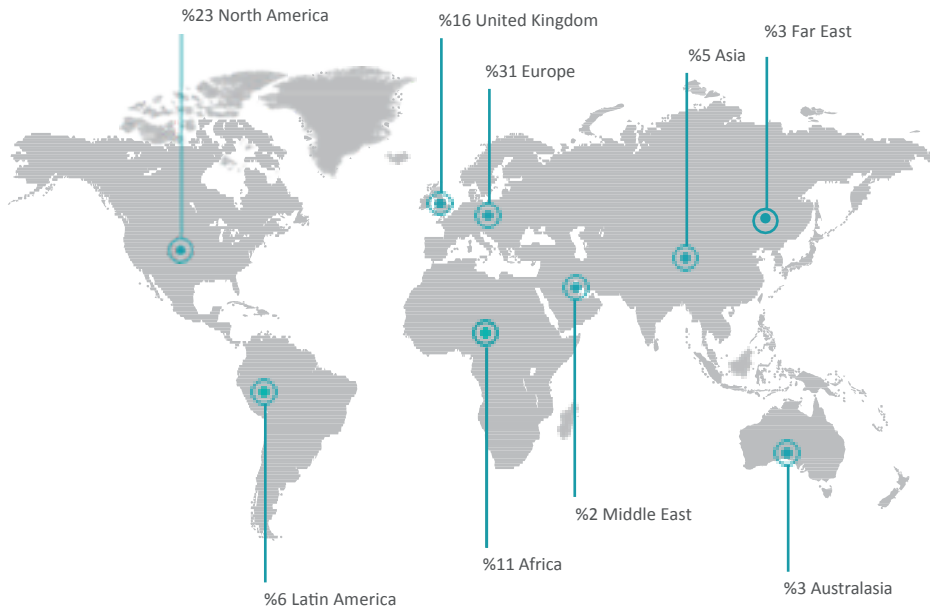
هل يناسبني هذا البرنامج؟

يغطي برنامج التمويل الاجتماعي في أكسفورد منظومة التمويل الاجتماعي بالكامل ويهدف إلى تزويدك بكل من الأدوات العملية و المهارات اللازمة لوضع حلول مبتكرة لتوسيع نطاق الأثر

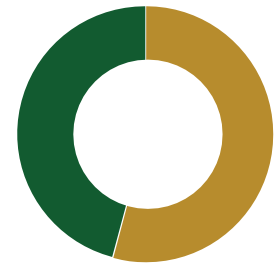
الفئات المستفيدة من البرنامج

- ▶ المتخصصين بدعم و مساندة متخذي القرارات و العاملين في مراكز و وحدات اتخاذ القرار
- ▶ صانع سياسة أو موظف حكومي يتطلع إلى فهم دور التمويل الاجتماعي في ابتكار حلول للرعاية الاجتماعية
- ▶ مهتم بالعمل الخيري أو مستثمر اجتماعي يقود مؤسسة تعمل في استثمارات ذات علاقة أو استثمارات متعلقة بالبرنامج
- ▶ ممثل عن مؤسسة خيرية أو مؤسسة تتطلع إلى تطوير استراتيجية تمويل اجتماعي
- ▶ مختص في المجالات البيئية، الاجتماعية، و الحوكمة (ESG) يتطلع إلى الحصول على منظور أوسع في المجالات ذات العلاقة
- ▶ مختص في الإدارة المالية يرغب في جمع دعم متعلق بالتأثير الاجتماعي
- ▶ شخص يود العمل في مجال الاستثمار الاجتماعي

من أين جاءوا مشاركيننا؟



الجنس



● إناث 55%
● ذكور 45%

القطاعات

- القطاع خاص 7%
- مؤسسات تنموية 16%
- التعليم 6%
- المؤسسات المانحة 10%
- خدمات مالية 14%
- الحكومة 2%
- الاستثمار في الأثر 11%
- القطاع غير الربحي 7%
- التمويل الخاص 4%
- الخدمات الاحترافية 10%
- مشروع ريادي اجتماعي 7%
- تمويل اجتماعي 6%

من يقدم هذا البرنامج؟

غايل بيترسون



أستاذ مشارك ، كلية SAID لإدارة الأعمال، جامعة أكسفورد
تتمتع غايل بيترسون بأكثر من 25 عامًا من الخبرة كخبير استراتيجي ومستشار موثوق للمستثمرين الاجتماعيين في جميع أنحاء العالم
لقد قامت بإدارة وتقييم أكثر من 12 مليار دولار من الاستثمارات الاجتماعية. تشمل خبرتها استراتيجيات لتكوين الثروات للتخفيف من حدة الفقر ، ووضع أطر قيادية مدروسة لمعالجة التحديات المعقدة ، وقياس التأثير ، وعائدات الأرباح الثلاثة ، وشراكات متعددة القطاعات، وإصلاح النظم الغذائية العالمية
وهي تكتب حاليًا كتاب "Wicked: The Art, Good, Evil Science, and Business of Giving" الذي يدرس الاتجاهات الناشئة في الاستثمار الاجتماعي وتأثير الاستثمار في اقتصادات BRIC والولايات المتحدة والمملكة المتحدة
ويستند هذا إلى إجراء مقابلة مع 1000 من الأفراد المشاركين في الاستثمار في التأثير
قادت غايل الفريق الذي قام بتطوير المناهج الدراسية الخاصة بالمعهد العالمي للمعهد التابع للمؤسسة ، وعملت كعضو هيئة تدريس بالمجلس، قامت بتدريس استراتيجيات الاستثمار للتأثير على المستثمرين على مستوى العالم ، بما في ذلك مؤخرًا 300 مستثمر اجتماعي جديد في الصين



من يقدم هذا البرنامج؟

أليكس نيكولز

أستاذ الريادة الاجتماعية في كلية SAID لإدارة الأعمال، جامعة أكسفورد بصفته أول موظف في مركز Skoll لمبادرات الريادة الاجتماعية في عام 2004 ، ساعد أليكس المركز على تطوير صورة عالمية في البحث والتعليم ريادة الأعمال الاجتماعية

يغطي بحثه العديد من المجالات الرئيسية في ريادة الأعمال الاجتماعية والابتكار الاجتماعي ، وهو يقوم حالياً بالتحقيق في التدفقات المالية التي تستفيد منها المؤسسات الاجتماعية. يسعى هذا البحث إلى: توضيح القضايا المحيطة بتأثير الاستثمار وتحديد حدوده ؛ تحديد التقاليد المتباينة والمجتمعات المهنية العاملة في الاستثمار، في التأثير ؛ تقييم حجم النشاط ؛ وتسلط الضوء على القضايا داخل هذه السوق سريعة النمو

جمع بحثه في مجال التمويل الاجتماعي في كتاب بعنوان "التمويل الاجتماعي" (مطبوعة جامعة أكسفورد ، 2015) ، وهو أول حساب شامل لسوق التمويل الاجتماعي الناشئ على مستوى العالم. يحتوي على فصول تغطي العديد من الموضوعات الرئيسية بما في ذلك سندات التأثير الاجتماعي ، والتمويل الأصغر. المخاطر الاجتماعية والعائد ، وقياس التأثير الاجتماعي ، والتمويل الجماعي ، والتمويل الإسلامي ، والتمويل البيئي ، وجداول أعمال السياسة العامة



**قادة الفكر في العالم
سنعقد ندوة خاصة في كلية الصناعة
مع ضيف مميز من أعضاء هيئة تدريس
الجامعة وتبادل القصص الملهمة حول
قادة الفكر في العالم والخبرات
العملية المكتسبة من نهجهم الرائد**

الانضمام إلى مجتمع مؤثر

تم تصميم البرنامج للسماح لك بالعمل مباشرة مع أكبر عدد ممكن من زملائك المشاركين ، للاستفادة من خبراتهم وإجراء اتصالات يمكنك الاعتماد عليها لفترة طويلة بعد انتهاء البرنامج.

شبكات أكسفورد للأعمال

توفر شبكات أكسفورد للأعمال فرصًا لتطوير اهتمامك في صناعات أو قطاعات أو مناطق معينة. تشجع شبكة أكسفورد للأعمال على تبادل الأفكار والمعرفة بين الطلاب والخريجين حيث تنظم لجان الطلاب في أكسفورد طوال العام الدراسي محادثات وورش عمل يدعى الخريجين للمشاركة فيها وحضورها يتم دعم شبكات أكسفورد للأعمال من قبل مكتب علاقات الخريجين بالكلية وتشمل :

- ▲ ريادة الأعمال
- ▲ المالية
- ▲ الاستشارات الإدارية
- ▲ حقوق الملكية الخاصة
- ▲ التأثير الاجتماعي
- ▲ القيادة النسائية
- ▲ الطاقة والبيئة والموارد
- ▲ الرعاية الصحية والصيدلة

خريجي أكسفورد للأعمال

بعد الانتهاء من البرنامج، ستصبح مؤهلاً للحصول على عضوية مدى الحياة في شبكة خريجي الأعمال في أكسفورد (OBA) ، وهي شبكة خريجي الأعمال العالمية الرسمية في أكسفورد .

شبكة خريجي جامعة أكسفورد عبارة عن مجتمع يضم أكثر من 10000 عضو يعملون في 129 دولة حول العالم، حيث توفر عضوية شبكة خريجي جامعة أكسفورد مجموعة واسعة من المزايا بما في ذلك الوصول إلى دليل خريجي جامعة أكسفورد، وأدوات لا تقدر بثمن للتواصل مع الخريجين والطلاب في جميع أنحاء العالم

كما تقدم دعوات إلى مجموعة واسعة من الأنشطة الأكاديمية والشبكات الاجتماعية، والاشتراك في النشرة الإلكترونية الشهرية فرص للانضمام إلى فصول خريجي جامعة أكسفورد الإقليمية في جميع أنحاء العالم، وشبكات أكسفورد للأعمال التجارية الخاصة بالصناعة أو الخاصة بالمنطقة

الوصول إلى موقع شبكة خريجي جامعة أكسفورد الذي يحتوي على الأخبار والموارد والبحوث ذات الصلة من الجامعة

Skoll Centre for Social Entrepreneurship

مركز Skoll هو كيان أكاديمي رائد للنهوض بالمشاريع الاجتماعية في جميع أنحاء العالم. يشجع المركز التحول الاجتماعي المبتكر من خلال التعليم والبحث والتعاون. ساعد الدكتور أليكس نيكولز المركز على تطوير صورة عالمية في مجال البحث والتدريس وهو يعمل في برنامج أكسفورد للتمويل الاجتماعي

منتدى سكول العالمي على الريادة الاجتماعية

هو برنامج لمؤسسة Skoll ويتم إنتاجه بالاشتراك مع مركز Skoll للريادة الاجتماعية في كلية SAID للأعمال. يعد المنتدى منبراً رئيسياً ودولياً لتسريع أساليب تنظيم المشاريع والحلول المبتكرة لأكثر القضايا الاجتماعية إلحاحاً في العالم. كل عام في أكسفورد، يجتمع 900 ممثل متميز من القطاعات الاجتماعية والمالية والخاصة والعامّة في أكسفورد لمدة ثلاثة أيام من المناقشات وجلسات العمل الهادفة في الابتكار، وتسريع وتوسيع نطاق الحلول للتحديات الاجتماعية.

يحقق مركز Skoll هذا من خلال:

تطوير المواهب: يقدم المركز تعليماً للخريجين على مستوى عالمي يوفر للطلاب الرؤية والمهارات اللازمة للجمع بين الأساليب القائمة على احتياج السوق والابتكار الاجتماعي. تطوير البحوث: ينتج المركز أبحاثاً تساهم في نظرية الريادة الاجتماعية وتطبيقاتها العملية لمواجهة التحديات العالمية الصعبة مع تطوير ودعم شبكة من الأكاديميين والممارسين لنشر هذه المعرفة على مستوى العالم. إنشاء مركز تعاوني: يربط المركز رجال الأعمال الاجتماعيين بقيادة الفكر والجهات الفاعلة الرئيسية في القطاع الخاص والقطاع الحكومي والقطاع غير الربحي لتعزيز التأثير الاجتماعي.

أوقاف
الهيئة العامة للأوقاف
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF



شكراً لكم

الرياض - المدينة الراءدة الرقمية
طريق الأمير تركي الأول - مبنى رقم CU01
ص.ب : 88200 - الرياض 11662
هاتف: 0118132212
فاكس: +966118132228
البريد الإلكتروني: Academy@awqaf.gov.sa